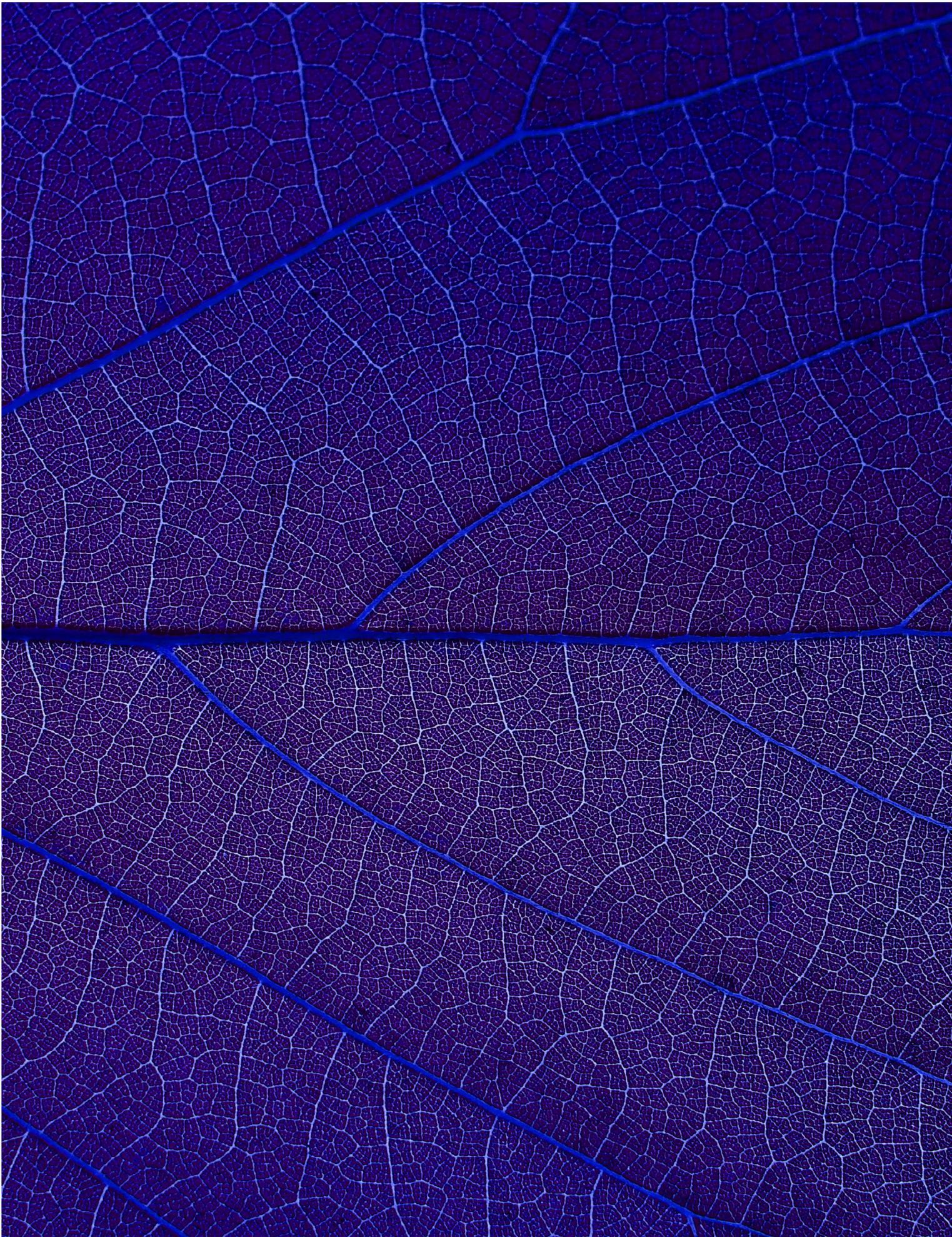




Banque Richelieu

*L'esprit de conquête*

# Portrait Groupe 2023



# S O M M A I R E

---

ÉDITO & CHIFFRES CLÉS GROUPE	4
.....	
BANQUE RICHELIEU MONACO	6
.....	
BANQUE RICHELIEU FRANCE	8
.....	
RICHELIEU GESTION	10
.....	
FOCUS BANQUES CENTRALES	12
.....	
NOTRE OFFRE DE SERVICES	14
.....	
NOTRE GOUVERNANCE	18
.....	

# É D I T O

**L**e Groupe Richelieu célèbre cette année ses cinq ans. Il affiche une très bonne dynamique de ses activités de gestion privée, tant en France qu'à Monaco. Je souhaite exprimer mes remerciements aux collaborateurs de la Compagnie Financière Richelieu et de nos trois filiales : Banque Richelieu France, Banque Richelieu Monaco et Richelieu Gestion, pour le travail accompli ces dernières années. **Cinq années d'optimisation, de construction, de création de synergies qui font qu'aujourd'hui nous disposons de fondamentaux solides.**

Ma reconnaissance va aussi à nos clients et partenaires, que nous accompagnons au quotidien et qui nous accordent leur confiance. En dépit d'une conjoncture de marché difficile et d'un environnement macroéconomique perturbé, nous avons en effet atteint et même dépassé nos prévisions de croissance et de résultats.

**Trois objectifs principaux nous guideront dans les prochaines années :**

- > **Capitaliser** sur nos synergies et expertises Groupe ;
- > **Consolider** notre Marque de *pure player* de la gestion de fortune, en France, à Monaco et à l'International ;
- > **Poursuivre** notre croissance, à la fois grâce à notre dynamique interne, mais aussi par des acquisitions ciblées.

2023 ne sera évidemment pas une année facile au plan macroéconomique et, selon toute vraisemblance, la volatilité des marchés restera forte. L'inflation et la hausse des taux seront encore d'actualité. Quant à la croissance, tout porte à croire qu'elle va s'essouffler, voire faire place, ici ou là, à des périodes de récession plus ou moins accentuées.

Mais, l'expérience des années précédentes l'a démontré, **dans un environnement incertain et troublé, la réactivité et la flexibilité des établissements de gestion privée spécialisés comme le nôtre sont de réels atouts**, qui nous permettront d'apporter des réponses adaptées aux attentes et aux besoins de nos clients.



Directeur Général Compagnie Financière Richelieu

# LES MOYENS DE NOS AMBITIONS

## Une **forte dynamique** de croissance



## Un **ratio de solvabilité élevé**, garant de notre développement



**141 M €**  
FONDS PROPRES



**2 Mds €**  
TOTAL BILAN



**25,5%**  
RATIO DE SOLVABILITÉ

## Une dimension **internationale**



Banque Richelieu est implantée en **France** et à **Monaco**.



Une clientèle **internationale**, dans plus de **40 pays** (Europe, Moyen-Orient, Afrique...)

## Une structure à **taille humaine**

### COLLABORATEURS

**181**

Une large gamme d'expertises : banquiers privés, ingénieurs patrimoniaux, spécialistes crédit, produits structurés, gestion discrétionnaire...

### SONT DES FEMMES

**50 %**

Un Groupe où les femmes sont à la tête tant d'équipes opérationnelles que d'instances de direction.

# BANQUE RICHELIEU MONACO

## UNE BANQUE PRIVÉE À TAILLE HUMAINE POUR LES GRANDES FORTUNES INTERNATIONALES

Banque Privée Boutique, Banque Richelieu Monaco se concentre sur le métier de la Gestion Privée pour le compte de grandes familles de près de 40 nationalités et leur offre un service sur-mesure, à haute valeur ajoutée, en regroupant au sein d'une seule Maison les principales spécificités de la gestion patrimoniale internationale.

Les préoccupations de nos clients sont placées au centre de notre organisation. Chacun d'entre eux a accès à des collaborateurs dédiés et animés par un professionnalisme à toute épreuve.

### L'ADN RICHELIEU EN ACTION

#### Services financiers exclusifs & personnalisés

Nous nous focalisons sur 3 grandes sphères de services : l'ingénierie patrimoniale, les solutions de financement immobilier et la gestion sur-mesure de portefeuilles. La performance est au cœur de notre stratégie client.

#### International

Nous sommes organisés autour de 5 principaux segments de marché : Monaco, Europe, Moyen-Orient, Europe de l'Est / Communauté des États Indépendants et Afrique.

Nous disposons des meilleures expertises internationales et nous nous appuyons sur des partenaires étrangers notamment à Chypre et Abu Dhabi.

L'approche trop standardisée de certains établissements financiers en termes de formalisme documentaire est souvent incompatible avec une clientèle haut de gamme internationale. Nous nous attachons à adopter une approche pragmatique et rapide dans la prise de décision sans jamais sur-interpréter ou se substituer aux autorités compétentes, ni déroger à un strict respect de la réglementation.

Appréhendant parfaitement les différences culturelles, nos collaborateurs issus de 12 nationalités différentes, s'expriment dans une dizaine de langues afin de garantir une plus grande personnalisation de la relation client.

Nous accompagnons également nos partenaires gérants indépendants au sein d'une équipe dédiée pour mettre à leur disposition une plateforme et des solutions commerciales adaptées avec des services intégrés et multilingues.

### 2023 : RENFORCER NOS AXES DE DÉVELOPPEMENT

- > Faire évoluer notre modèle vers plus de digital et notre offre de services vers des solutions différenciantes ;
- > Croître à un rythme soutenu, en capitalisant sur notre modèle qui permet de servir nos clients, même multi-bancarisés, avec l'attention et la qualité de service qu'ils recherchent ;
- > Asseoir notre positionnement et affirmer notre marque à Monaco et à l'international.

# CHIFFRES CLÉS

**3,1**  
MDS €

ACTIFS SOUS  
GESTION TOTAUX



**90** COLLABORATEURS  
& EXPERTS



MONACO  
8 avenue de Grande Bretagne  
98000 Monaco

# GOVERNANCE



**Thomas Lhuillier**

Directeur Général



**Slim Jaziri**

Directeur Général  
Délégué



**Gérard Lafitte**

Directeur Général  
Délégué & Directeur  
Financier (CFO)

# BANQUE RICHELIEU FRANCE

## UN ACCOMPAGNEMENT PATRIMONIAL COMPLET ET UNE GESTION SUR-MESURE

Notre modèle et notre positionnement de *pure player* de la gestion de fortune nous permettent de proposer aux particuliers, aux entrepreneurs et aux actionnaires familiaux une offre complète et intégrée.

Conseil expert, votre banquier privé étudie avec vous les opportunités de consolidation, d'investissement et les vecteurs de transmission de votre patrimoine afin de vous offrir une solution globale pertinente.

Notre taille humaine et un management intégré aux équipes sont de véritables atouts, vous offrant ainsi : proximité, agilité, innovation et rapidité d'exécution reconnue.

### 2023 : LE DÉVELOPPEMENT

Nous avons tissé des liens avec des réseaux de conseils proches des dirigeants de start-up et entrepreneurs afin de répondre à leurs besoins spécifiques : intérêt d'une holding personnelle, optimisation à venir de la cession de l'entreprise, protection du conjoint et des jeunes enfants... Notre équipe d'ingénierie patrimoniale sensibilise ces pionniers de la France de demain et les aide à mettre en œuvre les outils indispensables à leurs réussites.

Nous avons également développé une expertise spécifique pour répondre aux exigences des Fondations et Associations, particulièrement sur leurs problématiques de liquidités et de dépendance face aux financements privés.

Nous nouons des partenariats régionaux avec des professionnels, Family Office et CGP qui souhaitent, en toute confiance, travailler avec une banque à taille humaine, réactive et s'adaptant aux besoins de leurs clients.

Au-delà du territoire national, nous développons également des partenariats avec des tiers gérants européens.

### L'ADN RICHELIEU EN ACTION

#### Expertise financière & Offre sur-mesure

Nous travaillons en architecture ouverte et plaçons constamment l'intérêt de nos clients au centre de nos préoccupations.

Accompagnement patrimonial, gestion financière, financement patrimonial, assurance-vie, gestion de trésorerie, private equity et service de reportings sont nos offres sur-mesure à votre disposition.

Nous nous démarquons de nos concurrents par :

- > Notre grande réactivité ;
- > Nos qualités d'échanges et d'accompagnements reconnues par nos clients et partenaires ;
- > Des services supports pleinement mobilisés et impliqués.

# CHIFFRES CLÉS

**1,8**  
MDS €

ACTIFS SOUS  
GESTION TOTAUX



**64** COLLABORATEURS  
& EXPERTS



PARIS  
1-3-5, rue Paul Cézanne  
75008 Paris

LYON  
GRAND HÔTEL DIEU  
1 Place Pascalon  
69002 LYON

# GOVERNANCE



**Sylvain Fondeur**

Président du Directoire,  
Directeur Finances  
& Opérations



**Jacques-Aymon  
Lapluye**

Membre du Directoire,  
Directeur Clientèle Privée  
& Activités de Marchés



**Edouard Madinier**

Membre du Directoire,  
Directeur Clientèle Privée  
& Offre

# RICHELIEU GESTION

## DES SOLUTIONS DE GESTION INTERNATIONALES, MULTITHÉMATIQUES ET DURABLES, EN GESTION COLLECTIVE ET GESTION SOUS MANDAT

Richelieu Gestion développe l'expertise de gestion d'actifs et de gestion financière du Groupe Richelieu. Elle s'adresse aux épargnants et aux professionnels de l'épargne, au travers d'une offre de produits, fonds ouverts et dédiés, et de services, via une gestion sous mandat à destination de clients privés et professionnels.

### La gestion collective développe une gamme de 8 fonds proposés :

> **Les actions européennes** constituent l'expertise historique de la maison, déclinée sous plusieurs axes : une gestion toutes capitalisations avec **Richelieu Pragma Europe**, produit à trois moteurs de performance (stratégique, thématique, tactique), une offre centrée sur l'environnement et le financement de la transition verte avec **Richelieu CityZen**, un fonds spécialisé sur les entreprises familiales européennes cotées de petites et moyennes capitalisations avec **Richelieu Family Small Cap**. Ce dernier bénéficie de 9 ans d'historique avec les mêmes gérants, d'une gestion avisée des risques et recherche des pépites familiales à travers toute l'Europe. Il s'agit d'un de nos fonds phares.

> **Les actions internationales : Richelieu America ESG**, dont le coeur de portefeuille se nourrit des sociétés américaines en dividendes croissants en combinant les grandes thématiques de demain. Il s'agit de notre second fonds phare qui, depuis sa création il y a 3 ans, affiche des performances solides.

**Richelieu Global Innovation** : socle d'investissement sur les actions internationales pour des portefeuilles diversifiés.

> **Un fonds d'allocation d'actifs** piloté par les risques, **Richelieu Harmonies ESG** qui déploie une stratégie défensive sur un univers d'investissement global et international.

> **La gestion de taux** s'appuie historiquement sur **Richelieu Obligations Court Terme** et un fonds daté à échéance 2026, **Richelieu 26**, développant une offre obligataire lisible, recherchant la qualité de signature.

**L'intégralité de la gamme de fonds intègre l'approche durable et responsable et est classifiée « Article 8 » au sens de la réglementation SFDR.**

**La gestion sous mandat déléguée** propose des solutions d'investissement destinées aux clients des professionnels de l'épargne et les institutions financières en direct. Notre proposition couvre un spectre très large d'actifs gérés, au travers de comptes-titres déposés chez différents teneurs de comptes, de contrats d'assurance-vie français et luxembourgeois, selon une gestion profilée et sur mesure en architecture ouverte ayant recours à divers types d'instruments financiers.

# CHIFFRES CLÉS

8

FONDS  
GÉRÉS



21 COLLABORATEURS  
& EXPERTS



PARIS  
1-3-5, rue Paul Cézanne  
75008 Paris

LYON  
GRAND HÔTEL DIEU  
1 Place Pascalon  
69002 LYON

# GOUVERNANCE



**Laurence Adam**

Directrice Générale Déléguée



**Alexandre Hezez**

Stratégiste Groupe  
& Directeur de la Gestion d'Actifs



**Alain Benso**

Directeur du Développement

# CES BANQUES CENTRALES QUI FONT MAL POUR NOTRE BIEN !

**J**erome Powell a récemment déclaré que la lutte contre l'inflation va « faire souffrir les ménages et les entreprises ». Il n'y a plus de doute. Le président de la FED préfère qu'on se souvienne de lui comme d'un second Paul Volcker plutôt que d'un second Arthur Burns, président de la FED entre 1970 et 1978, invoquant le titre des mémoires du premier « Keeping at it ».

Dès lors, la porte est ouverte à toutes les suppositions sur les futures hausses des taux. À l'époque, Volcker décide d'inverser la politique monétaire : le taux d'intérêt nominal à court terme passe de 7,4 % en 1978 à 14 % en 1981.

Ainsi, la question est de savoir si Jerome Powell a une capacité sans limite dans sa normalisation. Les États-Unis ont connu une période de très forte inflation dans les années 1970 et ce, jusqu'au début des années 1980. La hausse des prix avait frôlé les 15 % sur un an. Jerome Powell a évoqué « ce que Paul Volcker et la FED ont fait pour enfin maîtriser l'inflation après plusieurs tentatives infructueuses », soulignant que « le public en était venu à considérer une inflation plus élevée comme la norme et à s'attendre à ce qu'elle continue ».

La consommation résiste et la FED souhaite coûte que coûte ralentir les catalyseurs inflationnistes sous toutes ses formes. Les loyers ainsi que les prix de vente ont augmenté en raison de la liquidité historique injectée. La hausse des taux d'emprunt immobilier a été forte et rapide et devrait dans les prochains mois avoir des effets notoires.

Les conditions financières vont continuer à se durcir dans l'ensemble des économies. L'Europe n'est pas exsangue. Les mêmes mécanismes vont créer les mêmes maux.

Plus l'inflation reste élevée dans le temps, plus le risque qu'elle s'enracine s'accroît. En réponse, les banques centrales devront se montrer encore plus agressives pour la ramener à un niveau plus raisonnable.

Quand l'inflation est à un niveau bas, stable et prévisible, l'économie se porte mieux car ces conditions aident à préserver la valeur de la monnaie et il est plus facile de prévoir ses dépenses.

Il y a plus de chances que les entreprises développent leurs activités si elles connaissent déjà leurs coûts futurs. L'économie peut ainsi croître à un rythme soutenu, bénéfique pour les investissements et l'emploi.

Une forte inflation implique que les agents économiques ne peuvent pas anticiper leurs coûts à court et moyen terme. Souvent instable et imprévisible, ce type d'inflation empêche l'économie de fonctionner de façon optimale.

Selon la Banque du Canada, « la situation rend la vie particulièrement difficile aux personnes dont les revenus ne suivent pas l'augmentation des prix, notamment celles qui touchent une retraite ou un faible salaire ».

Il est donc non seulement indispensable de la juguler mais surtout de tout faire pour que les acteurs soient convaincus que l'inflation va demeurer faible à long terme. Pour l'instant, le pari est gagné mais l'équilibre reste précaire et les banques centrales maintiendront la pression fermement et « persévéreront jusqu'à ce que le travail soit terminé ».

Nous pensons qu'elles ont raison d'agir ainsi pour préserver leur crédibilité, en essayant de faire baisser l'inflation actuelle suffisamment tôt pour que le public conserve sa foi en une inflation future faible et en une croissance pérenne.

À très court terme, le risque serait de ne pas en faire assez. Dès que nous aurons des preuves notoires que les prix baissent, les banquiers centraux auront eu raison. Dans le cas contraire, ils auront le devoir d'aller encore plus loin et faire souffrir pour leur bien les ménages et les entreprises.



# DES DOMAINES D'EXPERTISES FORTS QUI NOUS DIFFÉRENCIENT

## GESTION FINANCIÈRE

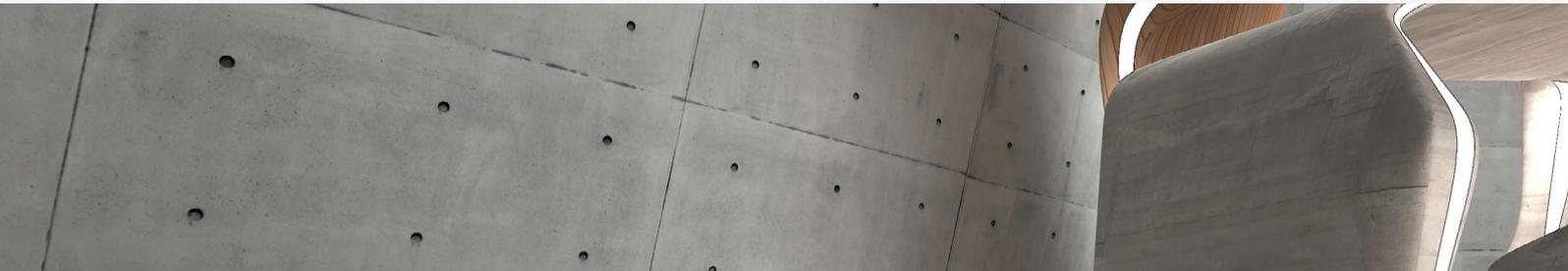
**Notre offre de gestion discrétionnaire est conçue pour s'adapter à vos besoins.** En tant que Banque indépendante, nous travaillons en architecture ouverte pour trouver les solutions d'investissement qui vous correspondent en tenant compte de l'évolution de votre situation et de vos objectifs.

Notre équipe dotée d'une vision globale des marchés, s'appuie sur des partenaires spécialistes mondiaux de toutes les classes d'actifs. Elle privilégie une politique d'investissement flexible, pilotée par notre stratégeste Groupe.

**Nous portons une attention particulière à la personnalisation de notre gestion.**

La synergie banquier privé / client / gérant est forte et encore plus particulièrement dans les périodes difficiles de marché.

**Notre objectif est d'établir une relation solide et pérenne basée sur la confiance mutuelle.**



## GESTION CONSEILLÉE

**Nous vous proposons un service de gestion conseillée sur-mesure avec une équipe d'experts des marchés financiers qui vous accompagne dans vos réflexions d'investissement.** Vous bénéficiez de conseils proactifs et personnalisés en restant seul décisionnaire dans vos choix d'opportunités d'investissement proposées.

**Cette solution sur-mesure vous permet :**

- D'échanger avec un conseiller dédié
- De rester maître de vos décisions d'investissement
- D'accéder à toutes les classes d'actifs, actions internationales, fonds externes, fonds maison, obligations, ETF, produits structurés (réalisés sur-mesure par une équipe dédiée)

- De bénéficier d'une analyse sur chacune d'entre elles
- De disposer de reportings dédiés

**Votre gérant vous conseillera en vous offrant une expertise pointue en matière d'investissement répondant à votre planification patrimoniale à long terme.**

## ACCÈS DIRECT AUX MARCHÉS

**Notre service de Réception / Transmission d'ordres assure le lien entre vous et les différents marchés financiers.** Il vous permet d'accéder directement à une plateforme mondiale en architecture ouverte pour passer vos ordres de bourse et piloter en toute autonomie vos investissements, en profitant de l'assistance de nos experts.

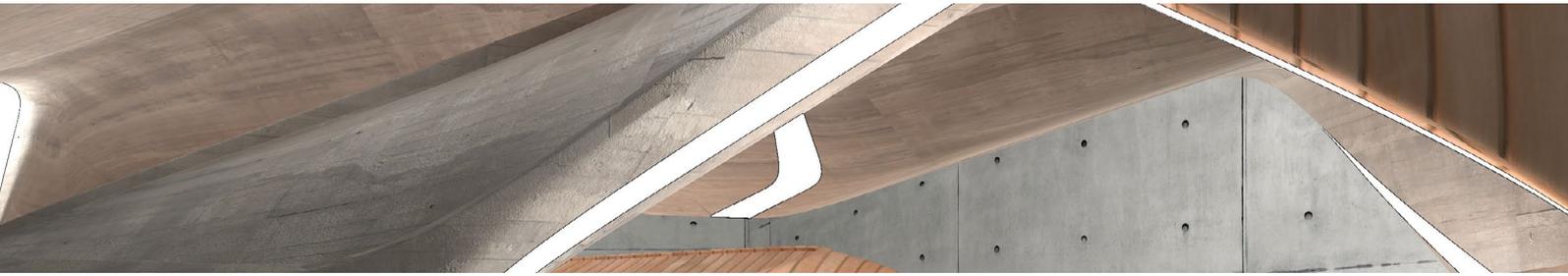
**Ce service vous permet d'investir sur un large éventail de supports d'investissement :**

- Les actions cotées dans le monde en toutes devises
- Les OPC Maison et externes, français et étrangers
- Les ETF, Trackers, Warrants
- Les obligations européennes et internationales (emprunts d'États et obligations privées, taux fixes ou variables, en euros et en devises)

- Les produits Structurés & Dérivés
- Le marché des Devises (Forex) & Matières Premières
- Le marché des Métaux Précieux

Nous offrons également la possibilité pour nos clients, de souscrire des options listées ou futures, dans une optique de diversification de leurs placements, de stratégie d'encaissement de primes ou d'effet de levier sur des stratégies indicielles.

En contact direct avec les marchés et les principaux interlocuteurs, nous pouvons vous fournir à tout moment les informations liées aux titres que vous suivez pour optimiser vos stratégies de placement d'ordres.



## FINANCEMENTS PATRIMONIAUX

**Nous disposons d'une expertise en matière de structuration de financements patrimoniaux,** qu'il s'agisse de :

- Refinancer vos acquisitions immobilières
- Diversifier les classes d'actifs constituant votre patrimoine
- Maintenir vos avoirs financiers investis, grâce à la mise en place d'un crédit de trésorerie
- Nous sommes également en capacité de délivrer dans des temps très courts des Garanties d'Actif et de Passif pour vos cessions d'entreprises

**Nos délais courts en matière de décision et d'exécution, et notre capacité à traiter des dossiers complexes, répondront à vos impératifs.**

Nous sommes ainsi en mesure d'émettre un accord de crédit en quelques jours.

Vous pourrez apporter vos valeurs mobilières déposées dans nos livres, en garantie des engagements contractés. Ces sûretés mobilières pourront être complétées par des sûretés immobilières prises sur des biens résidentiels.

## ASSURANCE-VIE

Depuis plus d'un an, les taux obligataires ont entamé une remontée forte, entraînant une hausse des rendements du fonds euro. Associés à des unités de comptes, ces rendements peuvent être doublés par les assureurs grâce à un mécanisme de bonus.

### Enveloppe incontournable :

- Fiscalité avantageuse
- Disponibilité du capital
- Garantie du capital en fonds euros
- Rendement des fonds euros en hausse

### Flexibilité de gestion :

- Gestion discrétionnaire
- Gestion conseillée
- Produits structurés
- Private Equity
- Immobilier

L'assurance-vie, française ou luxembourgeoise, est donc plus que jamais une solution patrimoniale incontournable.



## GESTION DE TRÉSORERIE

### Offre de dépôt à terme (DAT) :

- Différentes maturités possibles
- Des taux attractifs, en euros, en dollars, ou en GBP
- Remboursement anticipé possible

### Portefeuille d'obligations en direct :

- Dette d'entreprise et souveraine
- Maturités : à définir
- Emetteur de qualité (Investment grade) en EUR
  - Risque de crédit limité (notation A-)
  - Secteur d'activité diversifié
  - Risque de liquidité limité en raison de la taille de l'émission choisie

### Produits Structurés à taux fixe :

- Capital garanti à l'échéance
- Maturités : variables selon produit
- Coupon garanti ou conditionnel
- Emetteur Bancaire
- Risque de crédit limité (notation A-)
- Liquidité quotidienne

## INGÉNIERIE PATRIMONIALE

### Entrepreneurs / Start-up Actionnaires familiaux, Dirigeants actionnaires :

- Structuration du capital et de la gouvernance (holding, pactes d'associés, choix de la structure...)
- Anticipation de la cession, notamment dans le cadre d'un LBO ou la transmission (pacte Dutreil)
- Arbitrage entre patrimoine professionnel et patrimoine privé
- Organisation de la détention de l'immobilier professionnel

### Mobilité internationale :

- Investissements immobiliers
- Transmissions internationales

### Sphère privée :

- Analyse et structuration du patrimoine immobilier et financier
- Protection de la famille et des proches (prévoyance, mandats de protection, régime matrimonial...)
- Transmission sur une ou plusieurs générations
- Assurance vie : rédaction de clauses bénéficiaires personnalisées

### Philanthropie :

- Définition du besoin : projets personnels abrités ou dons
- Aspects fiscaux, juridiques, comptables et financiers



## PRIVATE EQUITY

**Le Private Equity (capital investissement en français) consiste à accompagner le développement et/ou améliorer la performance d'entreprises non cotées via la prise de participations significatives dans leur capital.**

Un investissement long terme :

- Décorrélé des marchés financiers
- Avec un rendement (TRI) attendu élevé

- Des stratégies de détention optimisées (Assurance-vie, PEA, société holding, etc.)
- Liquidités réduites

Nous avons sélectionné une offre de Private Equity diversifiée, couvrant de nombreuses stratégies d'investissements, de secteurs et de zones géographiques.

# LA GOUVERNANCE

Un Conseil d'Administration aux expériences multiples pour veiller à la stratégie et aux grands équilibres du Groupe.



**Antoun Sehnaoui**

Président du Conseil d'Administration

Antoun Sehnaoui est Président-Directeur Général du groupe SGBL depuis 2007. En 2018, il prend la présidence de la Compagnie Financière Richelieu, holding parisienne composée à ce jour de Banque Richelieu France, Banque Richelieu Monaco et Richelieu Gestion. Il est également investi dans d'autres secteurs d'activité comme l'immobilier, le cinéma et les médias.



**Jacques-Henri David**

Directeur Général & Administrateur

Jacques-Henri David a été, au cours des dernières années, Président de la Commission de contrôle des activités financières de la Principauté de Monaco. Il a débuté sa carrière à la Banque de France, avant de rejoindre le cabinet du ministre français des Finances, qu'il dirigea en 1980 et 1981. Directeur Financier puis Directeur Général de la Compagnie de Saint Gobain entre 1985 et 1989, il a été le créateur et le premier Président de la Banque des PME, devenue BPI France, avant de présider le Groupe Deutsche Bank AG en France de 2000 à 2009.



**Nadine Khairallah**

Directrice Générale Déléguée

Nadine Khairallah a d'abord occupé le poste de Chef de cabinet de la Compagnie Financière Richelieu en 2018 puis, à partir de novembre 2019, celui de Directrice Générale Déléguée. Elle est également Représentante de la CFR au sein du Conseil d'Administration de Banque Richelieu Monaco, de Richelieu Gestion et du Conseil de Surveillance de Banque Richelieu France. Elle a occupé précédemment plusieurs fonctions au sein de la SGBL.



**Georges Saghbini**

Représentant de la SGBL au sein du Conseil

Georges Saghbini rejoint en 1996 le Groupe SGBL, où il occupe aujourd'hui le poste de Directeur Général Adjoint. Il est également le Président de SGBL Insurance et siège par ailleurs au Conseil d'Administration des filiales du Groupe SGBL à Chypre et à Abu Dhabi.



**Bernardo Sanchez Incera**

Administrateur

Bernardo Sanchez Incera, actuellement Président du Conseil d'Administration de la COFACE et Administrateur de Boursorama, a été de 2010 à 2018 Directeur Général Délégué au sein du Groupe Société Générale, en charge de la Banque de détail en France et à l'international, des services financiers et assurances. Auparavant, il a occupé de nombreuses positions exécutives auprès de groupes mondiaux, tels que Monoprix, Vivarte, LVMH, Inditex, Zara France, la Banque Jover Espagne et le Crédit Lyonnais Belgique.



**Philippe de Fontaine Vive**

Administrateur

Directeur Général de la CFR de sa création à 2021, Philippe de Fontaine Vive a été le premier Vice-Président de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) de 2003 à 2015. Il a exercé la première partie de sa carrière au sein de la Direction du Trésor au Ministère Français de l'Economie et des Finances.



## MONACO

8, avenue de Grande-Bretagne  
BP 262  
MC 98005 Monaco Cedex  
+377 92 16 55 55

## PARIS

1-3-5, rue Paul Cézanne  
75008 Paris  
+33 (0)1 42 89 00 00

## LYON

Grand Hôtel-Dieu  
1, place Pascalon  
69002 Lyon  
+33 (0)4 72 41 60 00



[www.banquerichelieu.com](http://www.banquerichelieu.com)  
[www.banquerichelieumonaco.com](http://www.banquerichelieumonaco.com)  
[www.banquerichelieufrance.com](http://www.banquerichelieufrance.com)  
[www.richelieugestion.com](http://www.richelieugestion.com)

*L'esprit de conquête*